

Türkiye ekonomisine olan katkılarımız devam edecek



Yönetim Kurulu Başkanı, Ufuk S. Kumrulu

■ Firmanız ve faaliyet alanlarınız hakkında bilgi alabilir miyiz?

Ufuk S. Kumrulu: Polifarma ilaç, 1986 yılında, onursal başkanımız Eczacı Necdet Nuri Kumrulu tarafından İstanbul'da kuruldu. 2010 yılının sonuna kadar serum üretimimizi İstanbul, Çatalca'da bulunan fabrikamızda sürdürdük. Ardından 2011 yılının Mart ayında, Türkiye'nin en yüksek kapasiteli ve teknolojik altyapısı en kuvvetli "Büyük ve Küçük Hacimli Parenteral Solüsyon" üretim tesisimizi, tamamen öz sermayemizle ülkemizin hizmetine sunduk. Tesisimiz Ergene, Tekirdağ'da, 55 dönüm arazi üzerine kurulmuş, 30.000 m² kapalı alanı bulunan, 1. ve 2. fazı toplamda

Türkiye ilaç sektörünün değerli paydaşlarından ve parenteral solüsyon alanında global bir oyuncu olan Polifarma İlaç'ın Yönetim Kurulu Başkanı **Ufuk S. Kumrulu** ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı **Vildan Kumrulu**, firmanın yatırım planlarını, öngörülerini ve inovasyon etkisini yorumladı.

42.000.000 \$ yatırım ile tamamlanan son derece modern üretim merkezidir.

Güncel İyi Üretim Uygulamaları (c-GMP) normlarına uygun olarak tasarlanan tesisimizde, aynı anda cam şişe, polipropilen şişe, PVC torba, polipropilen torba ve flakon olmak üzere beş farklı formda 350'nin üzerinde ürünümüzü üretmekteyiz. 2018 yılı sonu itibarıyla tamamlanacak 3. ve 4. faz yatırımlarımızla birlikte Polifarma Ergene tesisleri 80 dönüm arazi üzerine kurulu 53.000 m²'lik kapalı alanıyla global oyuncuları bir kenarda tutarsak, uluslararası pazarda parenteral solüsyon üretimi gerçekleştiren yerel üreticiler içinde en yüksek üretim kapasitesine sahip firmadır diyebiliriz.

■ **Kurum kültürünüz ve hayata sunduğunuz değer hakkında neler söylemek istersiniz?**

Vildan Kumrulu: "Sizin Temel İhtiyacınız, Bizim Amacımız SAĞLIK" felsefesiyle çalışıyoruz ve hayalimiz;

olağanüstü şartlarda kendi kendine yetebilecek bir Türkiye. Bu vizyonla yola çıkarak kamu hastanelerinin ve özel hastanelerin kliniklerine kullanımı kolay, teknolojik altyapısı kuvvetli, güvenilir ve aynı zamanda da en ekonomik ürün ve hizmeti sunuyoruz. Araştırma ve geliştirme faaliyetlerimizi de yine bu alanda konumlandırıyoruz. Bu doğrultuda yatırımlarımıza hız kesmeden devam ediyoruz. Türkiye'nin ilk yerli sermaye ile kurulan, büyük ve küçük hacimli parenteral solüsyon üreticisi olarak Türkiye ekonomisine yarattığımız katkılar, projeksiyonumuzda yer alan hedeflerimizle devam edecektir.

■ **Ürünleriniz farklı ülkelerde piyasada. Türkiye ilaç sektörünü dünyada temsil eden değerli bir paydaş olarak konumlanıyorsunuz. Bu başarıyı neye borçlusunuz?**

U.K.: Polifarma; ülkemizin ana parenteral solüsyon üreticisi olmanın yanı sıra dış pazarlara da hizmet veren güçlü bir bölgesel üretici olmayı amaçladı. 2012'den itibaren dış pazarlarda çalışmalara başladık ve ürünlerimizi ruhsatlan-



Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Vildan Kumrulu

dırmak için ciddi efor harcadık. İthalata bağımlı bir endüstride yerel ve bölgesel bir oyuncu olarak ihracat hedefini sürekli kılabiliriz hiç kolay değil. Ülkemizde yüksek standartlarda üretim tesisleri olmasına rağmen yeni pazarlara girişte yaşadığımız zorluklar yadsınamaz bir gerçek. Yaptığımız çalışmaların meyvesini 2014'ten itibaren almaya başladık. Tüm bunların sonunda potansiyelimizi daha da arttırmak için çalışmalarımıza hız kesmeden devam edeceğiz.

Hedefte Rusya ve Avrupa pazarları da var

■ **Uluslararası pazarlardaki konumunuzu değerlendirir misiniz?**

U.K.: 2015 yılında toplam satışlarımızın yüzde 5'ini 12 farklı ülkeye gerçekleştirdik. 2016 yılında ise bu payı yüzde 12 seviyelerine taşıdık. Bu bağlamda en önemli hedeflerimizden biri de parenteral solüsyon alanında güçlü, global bir

oyuncu olabilmek. Şu anda ihracat yaptığımız ülke sayısı 15'i geçmiş durumda. 20 ülkede ise yeni ürün ruhsatlandırma projelerimiz devam ediyor. Gündemimizde ilk etapta Balkanlar, Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkeleri var. Azerbaycan ve Cezayir'de temsilcilik ofisleri açtık. Çalışmalarımız doğrultusunda ciromuz içerisindeki ihracat payını kademeli olarak arttırmayı öngörüyoruz. Ardından Rusya ve Avrupa pazarlarına odaklanacağız.

■ **Güncel yatırımlarınızdan ve hedeflerinizden bahsedebilir misiniz? Polifarma'yı ne gibi yenilikler bekliyor?**

U.K.: Halihazırda sektörde, "Türkiye'nin çok yönlü parenteral solüsyon üreticisi" kimliğiyle güçlü bir pozisyona sahibiz, 2016 pazar payımız %50 seviyesinde bulunuyor. Yeni lisanslarımızın bize sağlayacağı ivme ile 2017 için ciromuzda %40 oranında bir büyüme hedeflemekteyiz.

2018 yılı sonu itibarıyla tamamlanacak 3. ve 4. faz yatırımlarımızla beraber flakon üretiminin yanında liyofilize toz, ampul ve kullanıma hazır şırınga (PFS) formlarında yeni ürün ruhsatlandırmaları ile "hastane ürünleri" konsepti içerisinde küçük hacimli parenteral ürünlere odaklanacağız.

Hem sorumluluk, hem saygınlık...

■ **Ar-Ge ve inovatif düşünce yapısı, ilaç sektörü mensuplarına söz sahibi olabilmeye ne gibi artılar sağlıyor, nasıl bir fark yaratıyor? Değerlendirmenizi alabilir miyiz?**

V.K.: Polifarma ilaç'ın farklı terapötik alanlara yönelik oldukça geniş bir ürün yelpazesi var. Ar-Ge çalışmalarımız da, özellikle ambalajlama alanında oldukça farklı temalar içermekte. Parenteral çözümler alanında bir ihtiyaç doğması halinde gerekli araştırma, geliştirme ve tescil işlemlerini gerçekleştirmeyi hem sorumluluğumuz hem de saygınlığımız olarak değerlendiriyoruz.

Hedeflerimiz arasında mevcut aseptik alanımıza, kullanıma hazır şırınga hattı eklemek var. Periton diyalizi alanında ilk yerli üretici olarak, tüm CAPD solüsyonlarının üretimini yanı sıra, Polifarma ilaç olarak Türkiye'nin ilk yerli periton diyaliz cihazını da geliştiriyoruz. Öte yandan ülkemiz, özellikle 2 ve 3 oda-

lı parenteral beslenme solüsyonlarında halen yurt dışına bağımlı, bu konuda da ilk yerli üretici olarak sadece ülkemizin temel ihtiyacını karşılamak değil, aynı zamanda ticaret odağımıza aldığımız ülkelere de ihracat yapmak hedefindeyiz. Bahsettiğimiz tüm bu projelerin esas amacı, ülkemizde kullanabileceğimiz kaynakları doğru bir şekilde yönetmek, katma değer sağlanabilecek ürünlerin üretimini kendi topraklarımızda, kendi bilgi ve tecrübemizle gerçekleştirebilmektir.

■ **Ar-Ge çalışmalarınız hakkında bilgi verir misiniz?**

V.K.: Parenteral ilaçların çoğu, uygulama öncesinde seyreltilmeyi ve bir hazırlık sürecini gerektiriyor. Hastanelerden gelen bildirimler, artan giderler, ülke ekonomisi gibi faktörler göz önünde bulundurulduğunda; Hastane ürünleri pazarına hizmet eden ilaç şirketlerine büyük görevler düşmektedir. Biz de, bu gereksinimleri dikkate alarak, Dünya Sağlık Örgütü tarafından kullanımı uygun bulunan PP formda torbalar kullanmayı tercih ediyoruz. Ürün geliştirme çalışmalarını kapsamında kullanıma hazır premiks solüsyonları Türk tıbbının hizmetine sunduk. Halen bu yönde devam eden Ar-Ge çalışmalarımız mevcut. TÜBİTAK için ön başvuru sürecimizi de tamamladık. Bir ürünüme özgü geliştirdiğimiz polipropilen torba tasarımına yönelik olarak Türk Patent Enstitüsü tarafından verilen Endüstriyel Tasarım Tescil Belgemiz ve Faydalı Model Tescil Belgemiz bulunmaktadır.

Yoğunlaştığımız Ar-Ge çalışmalarından bir diğeri de, özellikle birim formülasyon patenti nedeni ile eşdeğer müstahzarlarının geliştirilmesinin mümkün olmadığı ürünlerin ülkemize jenerik müstahzar olarak kazandırılmasıdır.

Böylece kliniklerde, daha pratik, daha etkin, daha güvenli ve daha ekonomik parenteral tedavi seçeneklerini sunarak, parenteral tedaviye erişimi sürekli kılmayı hedefliyoruz.

Ar-Ge projelerimiz ile aynı zamanda yeni mezunlara kariyer hedefi sağlıyoruz. 30 kişilik Ar-Ge ekibi ile Polifarma bir okul, bir eğitim kurumu misyonunu üstleniyor, iş hayatına yeni atılan gençlere yol gösteriyor.

